

建设管理信息化专家

通信工程项目综合管理平台

Communication Engineering Project Management System



重庆思持信息技术有限公司

ChongQing Seashell Information Technology Co.,Ltd.

通信工程项目管理 我们更懂业务

重庆思持信息技术有限公司是专门从事建设领域项目管理咨询及技术外包服务的高新技术企业。思持信息一直致力于建设领域项目管理及相关事业，努力将先进的项目管理理念与最佳实践经验应用到所有项目活动中，提供全面的项目管理咨询服务及信息化解决方案。

思持信息提供以下服务

完整先进的项目管理 整体解决方案

公司核心团队凭借多年的电信、工程监理、房地产行业的建设咨询服务和项目管理系统实施经验，为行业用户提供工程建设流程体系咨询，项目管理信息系统规划、定制、实施、维护等服务。

领先、实用、专业的 用户体验

公司倡导以“不同层次用户的实际管理需求”为核心，提供解决方案。我们不过度迷信先进的技术，以实用的建设管理流程、领先的项目管理理论体系和专业的信息技术服务为行业用户提供专家级的项目管理咨询服务及相关软件产品。

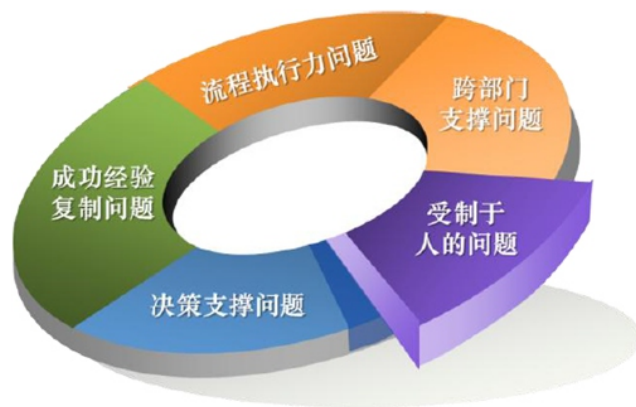
完善、快速的 售后服务

公司坚持“软件即服务”的战略，始终以客户为中心、以产品为基础、以服务为核心，充分地理解、表达、满足客户需求，快速响应客户提出的问题，真诚服务客户，为客户提供零距离的服务感受。

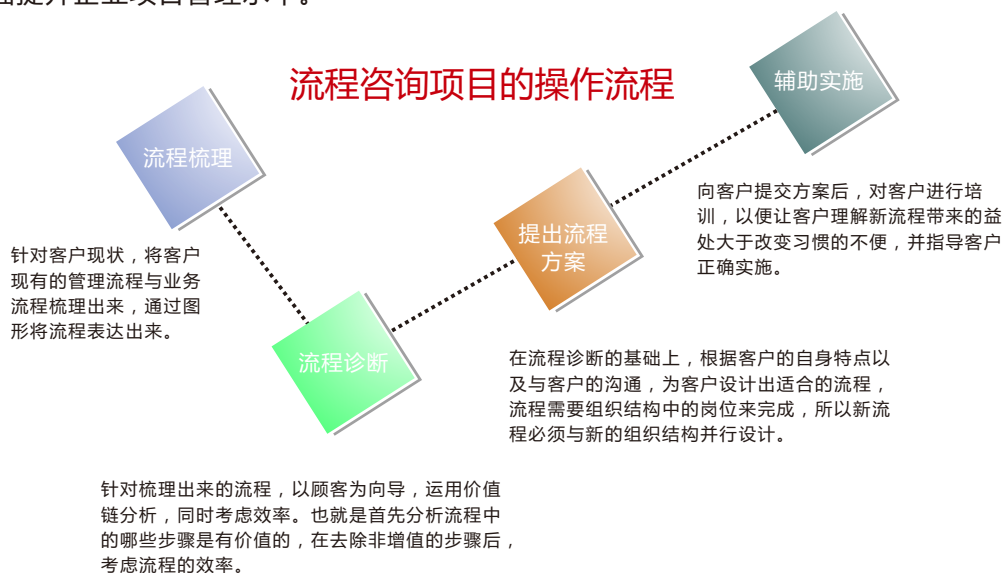
通信施工企业管理体系及流程咨询服务

对于企业来说，流程咨询可以帮助其建立正确的，并且适合企业自身的流程，完善企业内部各个环节的有效衔接，提高效率。通过流程优化来提高工作效率，以增强企业竞争力。

传统的通信工程施工企业项目管理手段较为缺乏，只能依靠规范、制度、指导意见、报表、抽查、评比等传统的人工手段。同时工程项目管理人员的工程经验和管理水平参差不齐，企业不具备流畅的、规范的项目管理流程。流程的优劣（即流程与企业本身的匹配性高低）决定了企业运营的效率 and 效果。可见一个企业要把正确的事做正确，理想的状态是拥有合适的流程。通信工程施工企业咨询服务主要解决以下问题：



思持信息的咨询团队将为通信工程施工企业提供项目管理流程咨询服务。通过对企业现行项目管理流程、制度进行调研和资料收集，并对所收集资料进行有效的梳理和分析，整合制定出一套适合企业本身特点的项目管理基本流程；并根据项目管理流程和企业领导层的管控目标，编写配套的项目管理软件系统建设方案，以实现流程化、标准化、信息化的项目管控，全面提升企业项目管理水平。



Difficulties & challenges

通信工程施工企业面临的困境和挑战

- 行业不合规行为普遍存在，挂靠，违规转包、分包，工程拦截时有发生；
- 通信工程不仅专业多，而且点多面广、流动性大、作业分散、外界干扰多；
- 大量使用农民工，违章作业普遍存在，安全意识差，管理难度大；
- 工程参与各方意识、标准、责任、目标不一致，管理层次过多、相互脱节，缺乏系统运筹和有效集成；
- 项目控制环节繁多，管理细节多、工作量大，效率面临挑战，易形成管理漏洞；
- 跨区域多项目运作，项目部、事业部的管理难度大；
- 甲方的管理要求越来越高，一些问题越来越不容易隐藏；
- 缺乏人才，工程管理对经验的倚重与新人缺少经验矛盾突出；

我们的解决方案

通信工程项目综合管理平台（CEPMS）
Communication Engineering Project Management System

CEPMS站在通信工程施工企业管理的高度，以项目管理为核心，以企业管理为目的，以工程建设作业流程和标准作业数据为规范，以先进的互联网技术为施工企业构建一个基于互联网的工程建设管理协同工作平台。

系统版本

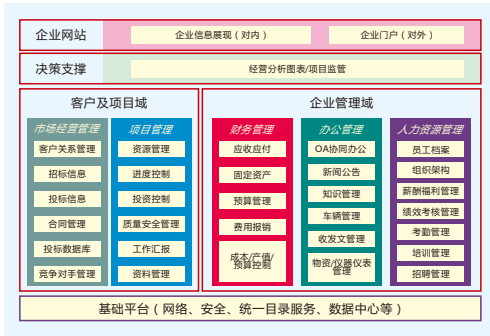
通信工程项目综合管理平台包括2个版本：企业版和项目版

企业版

集成了工程施工企业管理内容和工程项目管理内容的企业级综合业务管理系统。系统内容包括：网站子系统、OA子系统、项目管理子系统。功能基本包括了施工企业的信息化管理应用需求。管理内容丰富，可根据企业管理需求定制，实施周期较长。

项目版

以满足管理层、工程管理部门对工程建设项目的管理需求为目的，针对通信工程施工过程中经常遇到的问题进行设计，包括项目实施过程管控、工程资料、工程材料以及与项目相关的合同、收款、成本、合作方管理等内容。可根据企业项目管理需求订制，实施周期短。



▲ 企业版



▲ 项目版

CEPMS能够实现通信建设工程项目全过程、全方位的立体管理，实现项目流程跟踪控制、项目信息实时动态共享、项目指标监控预警，并在此基础上实现项目管理目标的落地和员工绩效的量化考核；同时通过工作指引、知识管理帮助团队快速成长，减少试错成本，从而帮助通信工程施工企业实现流程化、标准化、制度化的管理，实现精细化管理的跨越。

系统界面展示



▲ 桌面



▲ 工单主界面



▲ 材料管理



▲ 材料申请



▲ 移动客户端



系统特点

CEPMS是专为通信工程施工企业开发的互联网应用系统，它集成了项目管理内容、过程、方法、职能目标、参与方等全方位功能,并具备以下特点：

- ④ 技术先进、跨区域管理

系统采用真正的B/S（浏览器/服务器）结构。用户通过互联网像登陆淘宝网一样，登陆系统进行施工任务处理、材料申请、资料提交、进度上报等各项工作，完全满足跨区域工作的要求。

- ④ 平台设计、不受专业影响

系统采用了不受具体工程专业影响的通用流程设计，只要变更进度模板、工作量模板、材料模板等专业相关的模板，即可适用于所有通信工程专业，如：传输线路、设备、铁塔、土建、核心网等专业。

- ④ 集成管理、协同进行

系统集成了项目管理中四控、三管、一协调所有内容，通过流程定义不同角色的工作内容，实现了工作过程留痕和信息分权限共享。必要时，系统还可以开放给业主、行业管理部门、合作方使用，树立企业形象。

- ④ 强化工作指引和知识管理

系统通过工作指引、工作提醒（短信、消息）等方法，使用户能够及时、迅速的按照系统要求完成各项工作。同时，实现了全体员工贡献、积累知识，并通过在线学习、测试等方法实现了知识的分享、传递，帮助员工快速成长。

- ④ 管理定制、灵活部署

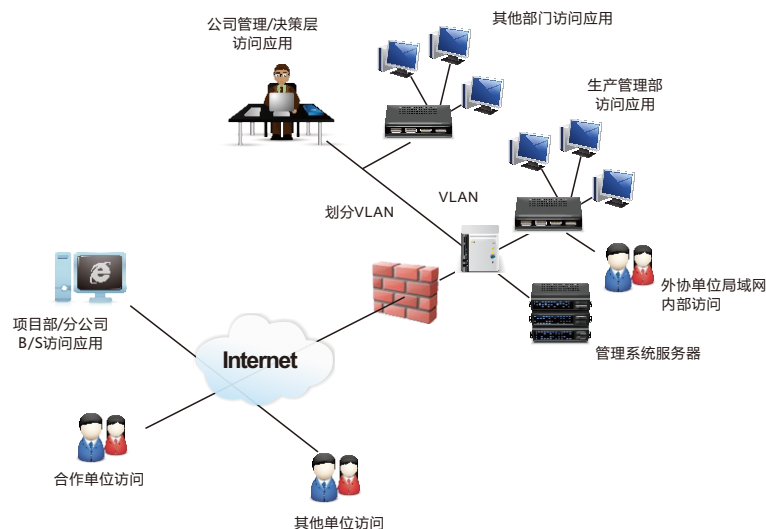
系统采用了模块化设计，能够根据企业需求灵活组合，并且充分考虑了施工企业管理需求的变化，实现流程、报表快速变更。

系统部署

- ④ 方案一: 自购服务器，托管至当地通信运营商IDC机房；

- ④ 方案二: 自建机房（自购服务器、当地运营商申请固定IP的宽带接入）；

- ④ 方案三: 租用思持信息的云空间平台，客户无需自购服务器和互联网接入宽带；



应用CEPMS能够为通信工程施工企业带来哪些价值？

- 实现施工企业各部门、各岗位的协同、集成、高效工作；
- 帮助管理层及时、准确掌握各项经营数据，用客观数据支撑决策，使决策更加精准；
- 项目成本集中、有效管控，提升项目利润；
- 降低对员工的过分依赖，减少员工变动、离职引入的风险；
- 提高工作效率，使项目管理人员从繁琐的信息统计、报表分析工作中解放出来，聚焦真正需要解决的问题；
- 实现项目管理目标的量化、分解，建立目标导向和过程控制相结合的项目管理机制，
- 实现对员工、项目部、事业部的客观管理；
- 有效积累企业的项目管理经验和知识，员工培养更加轻松；
- 提升企业管理能力和企业形象，有助于在行业竞争中树立领先优势；

客户价值保障机制

企业信息化是一个长期艰苦的过程，思持信息始终坚持以客户为中心、以产品为基础、以服务为核心，充分地理解、表达、满足客户需求，真诚服务客户，并努力通过客户价值保障机制，确保每个信息化项目的实施效果。

- 免费试用：通过深入调研客户需求，设计信息化建设方案并免费开发试用系统，客户试用后，再作决策；
- 7日承诺：系统上线后，若客户需要修改现有流程、定制报表，承诺7日内完成；
- 终身免费系统升级服务：包括版本升级、知识库升级、其它升级；
- 培训与支持：免费为客户、客户的合作方提供系统使用培训和技术服务，提供24小时电话支持服务；
- 信息化人才培养：帮助客户培养信息化人才，增强企业信息化能力；

经典案例

- 通信工程项目综合管理平台，重庆五彩网络通信发展有限公司
- 建筑工程质量管理体系，中海地产西部区
- 监理企业综合业务管理系统，重庆康盛建设监理咨询有限公司

In honesty, persistence
思之以诚，持之以恒



重庆思持信息技术有限公司

ChongQing Seashell Information Technology Co.,Ltd.

📍 Add : 重庆市渝北区新南路166号龙湖MOCO 3栋18-21
📮 邮编 : 401147
🌐 <http://www.seashellinfo.com>
☎ Tel : 023-86266481
☎ Fax : 023-86266481
📱 Mobile:18523402628
✉ E-mail:seashellinfo@139.com